

Приложение 3

**КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ШКОЛЫ**

**МБОУ «КСОШ №3»**

**на 2024/25 учебный год**

**для среднего общего образования**

**Воспитательная работа школы строится по 4 тематическим периодам:**

I тематический период «Школа – это мы» (сентябрь-октябрь)

II тематический период «Фейерверк талантов» (ноябрь-декабрь)

III тематический период «Славе не меркнуть – традициям жить» (январь-март)

IV тематический период «Вот и стали мы на год взрослее» (апрель-май)

**2024 год – Год семьи в РФ. 225 лет со дня рождения А.С. Пушкина. Год Команды Заботы в ЛО.**

**2025 год – 80-летие Победы в ВОВ, год мира и единства**

**Модуль «Урочная деятельность»**

**(согласно индивидуальным планам работы учителей-предметников)**

<i>Дела, события, мероприятия</i>	<i>Классы</i>	<i>Ориентировочное время проведения</i>	<i>Ответственные</i>
Организация участия обучающихся в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников (олимпиады по предметам)	10 - 11	сентябрь – октябрь	Зам. директора по УВР Учителя-предметники
130 лет со дня рождения русской поэтессы М. И. Цветаевой.	10-11	Сентябрь	Учителя литературы
210 лет со дня рождения русского поэта М. Ю. Лермонтова	10-11	октябрь	Учителя литературы
День начала Нюрнбергского процесса	10-11	20 ноября	Учителя истории
Он-лайн уроки финансовой грамотности Игры, олимпиады по финансовой грамотности (в рамках уроков математики, обществознания, географии)	10 - 11	В течение года	Учителя-предметники
День прав человека.	10 - 11	декабрь	Учителя обществознания
Предметные недели	10 - 11	февраль	Учителя-предметники
Историческое просвещение в рамках предмета история	10 - 11	В течение года	Учителя истории
Сопровождение подготовки групповых и индивидуальных проектов	10-11	В течение уч. года	Учителя-предметники
Организация участия обучающихся в дистанционных интеллектуальных играх.	10-11	В течение учебного года	Учителя-предметники

**Модуль «Внеурочная деятельность»**

**(согласно Плану внеурочной деятельности и кружков дополнительного образования в школе)**

Информационно-просветительские занятия патриотической, нравственной и экологической направленности «Разговоры о важном»	10-11	Каждый понедельник 1 уроком	Классные руководители
«Функциональная грамотность»	10-11	еженедельно	Педагоги-предметники
Профориентационные занятия «Россия – мои горизонты»	10-11	Каждый четверг последним уроком	Классные руководители
РДДМ «Движение Первых», «Школа лидера», «Большая перемена»	10-11	В течение года постоянно	Советник по воспитанию классные руководители
Мероприятия к памятным датам, Дням воинской славы	10-11	В течение года	Советник по воспитанию
Волонтерское движение, Отряд юнармии,	10-11	В течение года	Советник по воспитанию

Совет старшеклассников, Совет музея, совет ШСК «Юность» РДДМ «Движение первых»			Руководитель волонтерского движения Руководитель ШСК
<b>Модуль «Классное руководство»</b> <i>(согласно индивидуальным планам работы классных руководителей)</i>			
Заседание МО классных руководителей	10-11	1 раз в четверть	Зам.директора по УВР
Проведение тематических классных часов (согласно календарю знаменательных памятных дат)	10-11	Один раз в неделю в течение года	Классные руководители
Планирование, организация и проведение классных мероприятий с учащимися согласно плану ВР	10-11	В течение года	Классные руководители
День Знаний. Урок Знаний	10 -11	2 сентября	Классные руководители
<b>Месячник безопасности</b>	10-11	Сентябрь	Зам.директора по УВР, классные руководители
<b>День солидарности в борьбе с терроризмом:</b> кл/часы, беседы	10-11	3 сентября	Классные руководители
Распределение обязанностей в классе	10-11	Сентябрь	Классные руководители
Проведение социометрии в классе	10-11	До 15 сентября	Классные руководители
Планирование индивидуальной работы с учащимися: активом класса, «Группой риска», требующих особого пед. внимания	10-11	До 20 сентября	Классные руководители
Организация занятости учащихся во внеурочное время в кружках, секциях, клубах и ДОП (Навигатор)	10-11	До 20 сентября	Зам.директора по УВР, педагог доп. образован. Классные руководители
Планы воспитательной работы склассами на учебный год	10-11	Сентябрь-октябрь	Зам.директора по УВР Классные руководители
Калейдоскоп творческих дел <b>Участие в школьных мероприятиях</b>	10-11	В течение года	Зам.директора по УВР, Педагог доп. образован., классные руководители
Информационные беседы: «Правовая помощь несовершеннолетним»	10 – 11	13-20 ноября	Социальный педагог.
Уроки Мужества	10-11	Декабрь Январь-февраль май	Классные руководители
Педсовет по воспитательной работе	10-11	27 марта	Зам.директора по УВР Советник по воспитанию
Акция «Зеленая весна» - экологический субботник по уборке пришкольной территории	10-11	22 апреля – 08 мая	Классные руководители
<b>Месячник здоровья</b> (участие в акциях, играх, конкурсах, соревнованиях)	10-11	Апрель	Зам.директора по УВР, Педагог доп. образов., классные руководители
Урок Победы, встречи с ветеранами, экскурсии в музей	10-11	6 – 8 мая	Классные руководители, совет музея
Всемирный день детского телефона доверия: тематическая беседа	10-11	17 мая	Классные руководители, Социальный педагог
Отчет по ВР Анализ ВР с классом за уч. год	10-11	До 23 мая	Классные руководители
Организация летней занятости учащихся	10-11	Май- июнь	Классные руководители
<b>Модуль «Основные школьные дела»</b>			
<b>День Знаний.</b> Общешкольная торжественная линейка, посвященная «Первому звонку».	10-11	2 сентября	Зам. директора по УВР, педагог доп. образования

Подъем Флага РФ и исполнение Гимна РФ	10-11	Каждый понедельник	Замдиректора по УВР Советник по воспитанию
Общешкольный «День здоровья»	10-11	7 сентября	Учителя физкультуры
Спортивный праздник открытия Лиги школьного спорта сезона 2024-25 уч.г.	10 - 11	13 сентября	ШСК «Юность», учителя физкультуры
Посещение ветеранов труда волонтерского отряда ко <b>Дню пожилого человека</b>	10-11	2 октября	Классные руководители
Школьный этап сдачи норм ГТО	10-11	Сентябрь-декабрь	Учителя физкультуры
<b>День учителя</b> - Подготовка к концертной программе	10-11	1.10-5.10	Педагог дополнительного образования
<b>День школьных библиотек</b>	10-11	25 октября	Педагог-библиотекарь Советник по воспитанию
<b>День отца:</b> -конкурс фотографий «Отцово древо» -акция «Посади с отцом дерево»	10-11	21.10-27.10	Советник по воспитанию Классные руководители
Вечер-конкурс «Осенний бал»	10-11	25 октября	Педагог дополнительного образования, классные руководители
-Онлайн фотовыставка «Мы дети твои – Россия!» ко Дню народного единства	10-11	4-6 ноября	Классные руководители
Беседа ко <b>Дню памяти погибших при исполнении служебных обязанностей сотрудников органов внутренних дел России</b>	10-11	8 ноября	Классные руководители Советник по воспитанию
День матери: -«Моя мама» конкурсно-развлекательная программа	10-11	19.11-23.11	педагог доп. образования, классные руководители
Театрализованное представление ко <b>Дню неизвестного солдата</b> <b>День Героев Отечества</b>	10-11	3 декабря 9 декабря	Советник по воспитанию Классные руководители
<b>Новогодние Ёлки:</b> Новогодний вечер Мастерская Деда Мороза: изготовление новогоднего оформления	10-11	23 – 28 декабря	педагог дополнительного образования, классные руководители Актив «Капитаны»
«Калейдоскоп профессий» мероприятие ко дню российского студенчества	10-11	25.01	Советник по воспитанию
<b>Блокадная страничка</b> в рамках Недели Памяти: - кл/часы, уроки Мужества -Час памяти «Блокада Ленинграда» -Акция «Блокадный хлеб»	10-11	27.01-31.01	Руководитель «Юнармии» классные руководители волонтеры
Просмотр фильма в День разгрома советскими войсками немецко-фашистских войск в <b>Сталинградской битве</b>	10-11	2 февраля	Советник по воспитанию
Конкурс научных проектов ко <b>Дню российской науки</b>	10-11	8 февраля	Зам по УВР
<b>День памяти о россиянах, исполнявших служебный долг за пределами Отечества</b>	10-11	15 февраля	Советник по воспитанию
Конкурс чтецов к <b>Международному дню родного языка</b>	10-11	21 февраля	Педагог доп. образования, учителя литературы
<b>День Защитника Отечества:</b>	10-11	18 – 22 февраля	ШСК «Юность»

Мероприятия к 23 февраля «Я помню, я горжусь» в рамках Недели Мужества: - военно-спортивный конкурс «А, ну-ка, парни!», Концертная программа			педагог дополнительного образования, Совет уч-ся
8 Марта в школе: Концерт, посвященный Международному женскому дню 8 марта, День Дублера – творческая ролевая игра	10-11	7 марта	Совет учащихся, педагог дополнительного образования
Акция «Крым наш» - онлайн выставка рисунков ко Дню воссоединения Крыма с Россией	10-11	18 марта	Советник по воспитанию
к всемирному дню Театра Театральная антерприза Театральные постановки	10-11	27 марта	Педагог доп.образования, Классные руководители
Фестиваль ученических портфолио. Проект «Ученик года»: конкурс портфолио и творческий конкурс	10-11	Апрель	Зам.директора по УВР Классные руководители
Мероприятия ко дню космонавтики «По тропинкам космоса»	10-11	апрель	Советник по воспитанию, классные руководители
Экологическая акция «Бумажный бум»	10-11	апрель	Классные руководители
Акция «Письмо водителю»	10-11	Апрель	Классные руководители Отряд ЮИДД
Проект «Память поколений»: создание Книги Памяти, литературно-музыкальная композиция, встречи с ветеранами, экскурсии в музей, участие в акции «Бессмертный полк», «Георгиевская ленточка», проект «Окна Победы», легкоатлетический забег, посв. Дню Победы, спектакль	10-11	5 – 9 мая	Классные руководители, педагог-библиотекарь, Совет музея, учителя физкультуры, музыки, изо, педагог дополнительного образования
Итоговый праздник, посв. окончанию учебного года: «Звездная ассамблея»	10	22 мая	Классные руководители, педагог доп.образования, совет уч-ся
Итоговые классные часы	10-11	май	Классные руководители
Торжественная линейка «Последний звонок»	10-11	23 мая	Зам. директора по УВР, педагог доп.образован., кл. руководители
Церемония вручения аттестатов об окончании среднего общего образования	11	27 июня	Классные руководители, Педагог доп.образов.
Акция «Письмо участнику СВО»	10-11	В течение года	Классные руководители, Советник по воспитанию
<b>Модуль «Внешкольные мероприятия»</b>			
Образовательные экскурсии в городской краеведческий музей, поездки в музеи Кингисеппского района, Ленинградской области, СПб	10-11	в течение года	Классные руководители
Посещение кинотеатра в рамках проекта «Киноуроки»	10-11	В течение года	Классные руководители,
Посещение выездных мероприятий в г. СПб	10-11	В течение года	Классные руководители, родители
Участие в мероприятиях, фестивалях и конкурсах города, в т.ч. организуемые социальными партнерами	10-11	В течение года	Классные руководители, родители

Организация акций «Георгиевская ленточка» и «Бессмертный полк» в микрорайоне школы	10-11	Май	Классные руководители, родители
Возложение цветов к мемориалу Победы и мемориалу воинам,погибшим в годы ВОВ, в ходе СВО, посещение парка Патриот	10-11	Май	Классные руководители, родители
Экскурсии в Пожарную часть	10-11	В течение года	Классные руководители
Участие в Конкурсах чтецов «Живая классика»	10-11	январь-апрель	Учителя литературы
Участие в соревнованиях, сдача норм ГТО	10 - 11	в течение года (по отд.графику)	Учителя физкультуры
Походы выходного дня: Выезды в ДОЦ «Росось» в рамках Дней Здоровья, Оздоровительные смены	10 – 11	В течение года	Классные руководители, родительский комитет
<b>Модуль «Организация предметно-пространственной среды»</b>			
Организация регулярно сменяемых экспозиций творческих работ обучающихся	10-11	в течение года	учитель изо
Организация и бережное отношение к месту проведения церемоний поднятия (спуска) Государственного флага РФ	10-11	В течение года	Классные руководители
Организация выставок: рисунков, плакатов, фотографий творческих работ, театральных афиш, поделок посвященных событиям и памятным датам	10-11	В течение года	Классные руководители, ответственный за организацию выставок
Уход за растениями в кабинетах	10-11	В течение года	Классные руководители
Оформление и поддержание в порядке игровой рекреаций в помещении школы	10-11	В течение года	Классные руководители
Организация музыкального сопровождения праздников, информационных сообщений	10-11	В течение года	Советник по воспитанию
Оформление актового зала, кабинетов, коридоров, спортивного зала, холла школы к праздникам	10-11	В течение года	Классные руководители, ответственный за оформление
Тематические выставки в школьной библиотеке	10-11	Сентябрь –май	Педагог-библиотекарь
Оформление тематических фотозон к праздникам: «1 сентября», «День учителя», «Новый год», «23 февраля», «8 марта», «День Космонавтики», «9 мая», «Последний звонок»	10-11	В течение года	Классные руководители Педагог доп. образования
Издание Школьной газеты «Перемена»	10 – 11	в течение года	Медиастудия
Видеоотчеты конкурсных работ обучающихся в Сети интернет на ресурсе Youtube, Интернет-сайт школы	10 – 11	в течение года	Медиастудия Совет учащихся
<b>«Взаимодействие с родителями (законными представителями)»</b>			
Заседания Родительских комитетов классов	10-11	В течении учебного года	Председатели родительских комитетов
Взаимодействие с социально-психологической службой школы	10-11	Сентябрь – май	социальный педагог педагог-психолог
Общешкольный родительский лекторий. Родительские собрания в классах различной воспитательной тематики с привлечением специалистов различных субъектов: работников здравоохранения, психологов, инспекторов ПЧ, ОДН, ГИБДД,	10-11	1 раз в четверть	Зам. директора по УВР, Классные руководители

прокуратуры и др.			
Родительское собрание «Подготовка к экзаменам»	11	Октябрь Апрель	Классный руководитель
Раздел «Информация для родителей» на сайте школы, информация для родителей по социальным вопросам, безопасности, психологического благополучия, профилактики вредных привычек и правонарушений и т.д.	10-11	В течение года	Заместитель директора по УВР, администратор сайта
Индивидуальная работа с семьями: в трудной жизненной ситуации, малообеспеченными и многодетными, «Группы риска»	10-11	В течении года	Классные руководители социальный педагог
Работа с родителями по организации горячего питания	10-11	Сентябрь – май	Классные руководители
Организация участия родителей в вебинарах, Всероссийских родительских уроках, собраниях на актуальные темы воспитания и образования детей	10-11	В течение года	Классные руководители
Участие родителей в проведении общешкольных, классных мероприятий: «День знаний», День матери, классные «огоньки» День победы, «Последний звонок» и др.	10-11	В течение года	Администрация школы, классные руководители, педагог доп. образования
Взаимодействие с законными представителями детей-сирот, оставшихся без попечения родителей, приемных детей.	10-11	В течение года	Социальный педагог Классные руководители
<b>Модуль «Самоуправление»</b>			
Собрание совета старшеклассников для совместной деятельности по разработке и утверждению Календарного плана воспитательной работы	10-11	Август-сентябрь	Зам.директора по УВР, Советник по воспитанию, Совет Старшеклассников
Работа классных ученических активов. Выборы актива класса, распределение обязанностей.	10-11	Сентябрь В течение года	Классные руководители, советник по воспитанию
Собрание совета старшеклассников, выборы Председателя, школьного актива	10-11	Сентябрь	Зам. директора по УВР, советник по воспитанию
Заседание Совета учащихся, штабов школьного самоуправления, Капитанов для обсуждения планов работы, рабочих вопросов	10-11	1 раз в месяц	советник по воспитанию Совет учащихся
Организация работы волонтерского отряда, отряда Юнармия, РДДМ «Движение первых» (согласно индивидуальных планов)	10-11	Сентябрь	Советник по воспитанию, Классные руководители
Помощь в организации и проведении всех мероприятий на уровне класса, школы (событийное волонтерство)	10-11	В течение года	Руководитель волонтерского движения, Классные руководители
Организация деятельности Центра детских инициатив.	10-11	В течение года	Зам.директора по УВР, Советник по воспитанию
Расширенная отчетно-выборная конференция Отчет о проделанной работе, участие в анализе проделанной работы за прошедший	10-11	Конец года	Классные руководители, Лидеры советов класса Советник по воспитанию

учебный год			
Включение в программу развития социальной активности учащихся РДДМ Вступление в ряды «Движение первых» Участие в проектах и акциях РДДМ	10 - 11	в течение учебного года	Советник по воспитанию Педагог дополнительного образования
Рейды по проверке соблюдения единых требований к одежде и внешнему виду обучающихся	10 - 11	один раз в четверть	Совет учащихся
День дублера – деловая ролевая игра	10 - 11	7 марта	Совет учащихся, зам. директора по УВР, учителя-предметники
<b>Модуль «Профилактика и безопасность»</b>			
<b>Неделя безопасности</b> Беседы о правилах ПДД, ППБ, правилах поведения учащихся в школе, общественных местах. Вводные инструктажи. Беседы по безопасности учащихся в период каникул. Инструктажи по ТБ, безопасности на водоёмах, антитеррористической защищенности, железной дороге, личной безопасности (плановые и внеплановые)	10-11	4-9 сентября  В течение года	Классные руководители, Представители субъектов профилактики
Учебная эвакуация «Угроза теракта» Объектовые тренировки: по экстренному выводу детей и персонала из школы, по ПБ и антитеррористической безопасности	10-11	Начало сентября По отд. плану	Директор заместитель директора по безопасности, классные руководители
Открытие школьной спартакиады. Осенний День Здоровья	10-11	сентябрь	Учителя физкультуры
Целевая профилактическая Операция «Здоровье». Акция «Мы за здоровый образ жизни, посвященная пропаганде ЗОЖ	10-11	Октябрь	Зам.директора по УВР Соц.педагог
Неделя правовых знаний День прав человека	10-11	13-20 ноября 10 декабря	Классные руководители социальный педагог
Акция «Засветись» (светоотражатели)	10-11	14 – 21 ноября	Классные руководители ЮИДД
Декада по профилактике ДТП	10-11	Декабрь	Руководитель ЮИД классные руководители
Беседы по пожарной безопасности, правилах безопасности на водоемах в зимний период, поведение на школьных Елках, «Осторожно, гололед».	10-11	декабрь	Классные руководители
Совет профилактики правонарушений	10-11	По мере необходимости	зам.директора по УВР, социальный педагог
Акция «Внимание – дети!» в рамках Федеральной целевой программы «Повышение безопасности дорожного движения». Акция «Велосипедист на дороге»	10-11	Апрель	Классные руководители, руководитель отряда ЮИД
Мониторинг деструктивных проявлений обучающихся, а также мониторинг страниц обучающихся в социальных сетях с целью выявления несовершеннолетних, вовлечённых в активные деструктивные сообщества	10-11	В течение года	Педагог психолог, Социальный педагог

Работа с обучающимися со сценариями социально одобряемого поведения, по развитию навыков саморефлексии, самоконтроля, устойчивости к негативным воздействиям, групповому давлению	10-11	В течение года	Замдиректора по УВР, Педагог психолог, Социальный педагог
Профилактика расширения групп, семей обучающихся, требующих специальной психолого-педагогической поддержки и сопровождения	10-11	В течение года	Замдиректора по УВР, Педагог психолог, Социальный педагог
<b>Неделя защиты детей</b>	10- 11	май	Классные руководители, зам. директора по безопасности

### Модуль «Социальное партнерство»

Осенний кросс им. Иванова Лыжные гонки, посв. памяти Шитова Массовый забег Легкоатлетическая эстафета	10-11	Октябрь Февраль май	Комитет по спорту, культуре, молодежной политике и туризму
Участие в Открытом фестивале молодёжных СМИ «Талант юниор»	10 – 11	Февраль-март	Студия «Перемена» ЦЭВиОД
Патриотические встречи	10-11	Февраль май	Совет ветеранов
Сетевое взаимодействие с детским технопарком «Кванториум»	10 -11	В течение года (по отдельному расписанию)	Классные руководители
Экскурсии в пожарную часть	10 - 11	В течение года	Классные руководители
Сдача нормативов ГТО	10-11	Апрель	Муниципальный "Центр тестирования ГТО"
Тематические беседы, викторины, игры, квесты, экскурсии. Совместные мероприятия в городской библиотеке	10-11	В течение года	Городская библиотека краеведческий музей
Акция «Поздравление ветерана»	10-11	Май	Совет ветеранов Совет уч-ся
Интеллектуальная игра «Эрудит» муниципального уровня	10-11	В течение года	Технопарк «Кванториум»

### Модуль «Профориентация»

Профориентационный минимум «Россия – мои горизонты» в рамках проекта «Билет в Будущее»	10-11	Еженедельно, каждый четверг	Классные руководители
Совместный проект «Я – индивидуальный предприниматель» с МКУ "Центр развития малого бизнеса и потребительского рынка"	10-11	Октябрь апрель	Зам. директора по УВР
Всероссийская акция "Урок цифры"	10 - 11	в течение учебного года	Учителя-предметники
Беседы с представителями СПО и ВУЗов.	10-11	Апрель	классные руководители
Посещение Дней открытых дверей в учебных заведениях, участие в Ярмарке профессий	10-11	По графику	Зам. директора по УВР, классные руководители
Изучение обучающимися интернет-ресурсов, посвященных выбору профессий, прохождение профориентационного онлайн-тестирования, онлайн-курсов по	10-11	В течение года	Классные руководители

интересующим профессиям и направлениям профессионального образования, Онлайн-уроки в рамках проекта «Шоу профессий»			
Экскурсии на предприятия города и района в рамках Всероссийской акции «Неделя без турникетов»	10 - 11	В течение года	Классные руководители
Участие в федеральном проекте «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование» на портале «ПроеКТОриЯ» Всероссийские открытые уроки профессиональной навигации	10 - 11	В течение года	Классные руководители
Оформление тематических стендов проориентационной направленности.	10-11	В течение года	Зам директора по ВР
<b>Дополнительные (вариативные) модули</b>			
<b>Модуль «Школьные и социальные медиа»</b>			
Участие в наполнении содержания и разработки школьной газеты «Перемена»	10-11	В течение года	Классные руководители, Совет старшеклассников
Участие во всероссийских конкурсах школьных медиа	10-11	В течение года	Классные руководители
Размещение фотографий, сочинений, стихов собственного сочинения, репортажей на сайте школы и в социальных сетях.	10-11	В течение года	Классные руководители, сектор «Медиа»
Видео-, фотосъемка классных и общешкольных мероприятий.	10-11	В течение года	Классные руководители, сектор «Медиа»
Поздравление победителей спортивных соревнований, конкурсов и фестивалей на сайте школы и в социальных сетях.	10-11	В течение года	Классные руководители, сектор «Медиа»
<b>Модуль «Школьный музей»</b>			
Размещение экспозиции и документации школьного музея на Платформе «Детский отдых» с включенным отдельным порталом «Школьные музеи».	10-11	В течение года	Руководитель музея заместитель директора по УВР
Участие в музейных конкурсах различных уровней: конкурс школьных музеев, конкурс юных экскурсоводов	10-11	В течение года	Руководитель музея
Организация и проведение мероприятий, посвященных Памятным датам в истории школы, города	10-11	В течение года	Классные руководители, Советник по воспитанию, Руководитель музея
Организация и проведение Уроков Мужества, Музейных уроков. Подготовка и проведение классных часов на базе музея, либо с использованием материалов музея	10-11	В течение года	Классные руководители, Руководитель музея
Подготовка и проведение междисциплинарных, интегрированных уроков, уроков в трансформированном пространстве.	10-11	В течение года	Классные руководители, Руководитель музея
Проект «Память поколений»: создание Книги Памяти	10 - 11	Апрель-май	Классные руководители, руководитель музея
<b>Модуль «Детские общественные объединения»</b>			
РДДМ «Движение Первых»	10-11	в течение уч. года	Классные руководители Советник по воспитанию

Юнармия	10	в течение уч. года	Руководитель Юнармии Советник по воспитанию
ШСК «Юность»	10-11	в течение уч. года	Руководитель ШСК